



أن الألوان لمصالحه خليجية وإقليمية كبيرة



عندما يدخل المستثمر على خط السياسة

أشار التقرير الذي نشرته وكالة بلومبرغ عن مخاوف عدد من البنوك والصناديق الاستثمارية العالمية بشأن وجود خلاف بين المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة، وهو ما فتح الباب أمام تساؤلات واسعة حول مستقبل الاقتصاد في المنطقة.

قوة السعودية قوة للإمارات ... وقوة ... وقوة

إلى مسار العلاقات الخليجية بوصفه عاملاً مؤثراً في قراراتها الاستثمارية وإدارة

وسناريوهات مستخلصة من مقابلات مع مصرفيين وتقييميين وخبراء، غير أن الدلالة الأبرز لا تكمن في تفاصيل تلك السيناريوهات بقدر ما تكمن في حقيقة أن المؤسسات المالية العالمية أصبحت تنظر

مخاطرها. فالأسواق لا تنتظر وقوع الأزمات حتى تتحرك، بل تستعد لها قبل حدوثها.

ووضوح القوانين، وسهولة حركة الأموال، واستمرار العلاقات بين الدول التي يعمل فيها.

وهنا تكمن خطورة الرسالة. فالسعودية والإمارات ليستا دولتين عاديتين في الاقتصاد

الخليجي، بل تمثلان معاً مركزين رئيسيين للاستثمار والطاقة والتجارة والخدمات المالية، وتدير صناديقهما السيادية أصولاً ضخمة، وترتبط بهما مصالح آلاف الشركات العالمية.

ولذلك فإن أي تباعد بينهما لا يمكن أن يبقى محصوراً في حدود السياسة، بل قد يمتد أثره إلى الأسواق والاستثمارات

والإمداد والنقل والطاقة وثقة المستثمرين في المنطقة كلها.

ومن هنا يبرز السؤال السذي لا ينبغي تجاهله: إلى أين نسير؟

كيف يفكر المستثمر العالمي؟

لا ينظر المستثمر العالمي إلى الأحداث بالطريقة التي ينظر بها السياسي أو الإعلامي. فالمؤسسات المالية الكبرى لا

تبنى قراراتها على ردود الأفعال أو الانطباع، بل على إدارة المخاطر، ولذلك فهي تراقب باستمرار كل ما يمكن أن يؤثر في استثماراتها، حتى وإن كان مجرد احتمال لم يتحول بعد إلى واقع.

ولهذا السبب تمتلك البنوك العالمية وصناديق الاستثمار وشركات التأمين فرقاً متخصصة في تحليل المخاطر السياسية والاقتصادية

والجيوستراتيجية. فهذه المؤسسات لا تنتظر وقوع الأزمة، بل تضع منذ البداية خطتها بديلة للتعامل مع مختلف السيناريوهات، لأن تكلفة الاستعداد أقل بكثير من تكلفة المفاجأة.

فعندما تستثمر شركة مليارات الدولارات في منطقة ما، أو تشرى موقفاً إقليمياً، أو تدير أصولاً لصناديق سيادية، فإنها لا تنظر إلى حجم السوق فقط، بل تدرس أيضاً

طبيعة العلاقات بين الدول، واستقرار الأنظمة الاقتصادية، وسهولة انتقال الأموال والأفراد، واستمرارية سلاسل الإمداد، ومدي إمكانية استمرار أعمالها في مختلف الظروف.

ولهذا فإن مجرد دخول العلاقات الخليجية ضمن تقارير تقييم المخاطر العالمية يعد مؤشراً يستحق الانتباه

ولذلك فإن الرسالة التي ينبغي أن نستوعبها ليست أن المستثمرين يتوقعون أزمة، وإنما أن الحفاظ على الاستقرار السياسي والاقتصادي أصبح جزءاً من القدرة التنافسية للدول، فكلما ازدادت الثقة، وكلما تدفقت الاستثمارات، وكلما اتسعت دائرة الشوك، ارتفعت تكلفة الاستثمار، حتى وإن بقيت

الأسواق بإدارة المستقل، وبينما ينظر السياسي إلى ما يحدث اليوم، ينظر المستثمر إلى ما قد يحدث بعد عام أو خمسة أعوام أو حتى عشرة أعوام، لأن قرارات الاستثمار الكبرى لا تُبنى على الأشهر المقبلة، بل على عقود.

ومن هنا يمكن فهم سبب اهتمام المؤسسات المالية الكبرى بأى مؤشرات قد تمس العلاقات بين السعودية والإمارات، أو بين أي دولتين تمثلان نقلاً اقتصادياً في المنطقة.

فهذه المؤسسات لا تخشى المنافسة الاقتصادية، بل تعيرها أمراً طبعياً وصحيحاً، لكنها تتحسب لأي تطورات قد تؤثر في السيلاب التجاري، أو حركة رؤوس الأموال، أو انتقال الموظفين، أو تفكيك العقود.

أو ثقة الأسواق. إن رأس المال بطبيعته يبحث عن البيئة الأكثر استقراراً قبل أن يبحث عن البيئة الأعلى ربحاً، وقد يقبل المستثمر بعائد أقل إذا كان مطمئناً إلى استقرار القوانين والعلاقات السياسية، لكنه يتردد كثيراً أمام بيئة ترتفع فيها درجة عدم اليقين، لأن الخسائر الناتجة عن الاضطرابات قد تفوق أي أرباح متوقعة.

ولذلك فإن الرسالة التي ينبغي أن نستوعبها ليست أن المستثمرين يتوقعون أزمة، وإنما أن الحفاظ على الاستقرار السياسي والاقتصادي أصبح جزءاً من القدرة التنافسية للدول، فكلما ازدادت الثقة، وكلما تدفقت الاستثمارات، وكلما اتسعت دائرة الشوك، ارتفعت تكلفة الاستثمار، حتى وإن بقيت

الأسواق بإدارة المستقل، وبينما ينظر السياسي إلى ما يحدث اليوم، ينظر المستثمر إلى ما قد يحدث بعد عام أو خمسة أعوام أو حتى عشرة أعوام، لأن قرارات الاستثمار الكبرى لا تُبنى على الأشهر المقبلة، بل على عقود.

ومن هنا يمكن فهم سبب اهتمام المؤسسات المالية الكبرى بأى مؤشرات قد تمس العلاقات بين السعودية والإمارات، أو بين أي دولتين تمثلان نقلاً اقتصادياً في المنطقة.

فهذه المؤسسات لا تخشى المنافسة الاقتصادية، بل تعيرها أمراً طبعياً وصحيحاً، لكنها تتحسب لأي تطورات قد تؤثر في السيلاب التجاري، أو حركة رؤوس الأموال، أو انتقال الموظفين، أو تفكيك العقود.

كلفة الخلاف لن يتحملها طرف واحد، بل يدفعها الجميع

إذا اتسعت الخلافات بين أي دولتين ترتبطان بعلاقات اقتصادية عميقة، فإن الخسارة لا تقف عند حدود السياسة، بل تمتد تلقائياً إلى الاقتصاد، حتى وإن لم تصدر قرارات رسمية أو إجراءات مباشرة، فالاقتصاد الحديث يقوم على الترابط، وليس على العزلة، وعلى الثقة المتبادلة أكثر من اعتماده على الحدود الجغرافية.

لقد تغير الخليج كثيراً خلال العقدين الماضيين، فلم تعد كل دولة تعمل بمعزل عن الأخرى، بل أصبحت اقتصادات دول مجلس التعاون شبكة مترابطة من الاستثمارات والموانئ والمطارات والطرق البرية والمناطق الوجودية والطاقة والخدمات المالية.

وهذا التكامل هو أحد أهم أسباب نجاح المنطقة في جذب الشركات العالمية وتحويلها إلى مركز اقتصادي ينافس أكبر المراكز الدولية.

فالشركات العالمية التي اختارت الخليج مقراً لأعمالها لم تفعل ذلك لأنها تنظر إلى كل دولة منفردة، بل لأنها رأت في الخليج سوقاً متكاملًا يمكن أن تنطلق منه إلى المنطقة والعالم، ولذلك فإن أي خلل يصيب هذا التكامل

ينعكس بصورة مباشرة على حركة الاستثمار، وتكلفة التشغيل، وسرعة اتخاذ القرار، وثقة الأسواق.

كما أن سلاسل الإمداد أصبحت اليوم أكثر حساسية من أي وقت مضى، فبعد الاضطرابات التي شهدتها الملاحة في البحر الأحمر ومضيق هرمز خلال السنوات الأخيرة، ازدادت أهمية

الأسواق. إن رأس المال بطبيعته يبحث عن البيئة الأكثر استقراراً قبل أن يبحث عن البيئة الأعلى ربحاً، وقد يقبل المستثمر بعائد أقل إذا كان مطمئناً إلى استقرار القوانين والعلاقات السياسية، لكنه يتردد كثيراً أمام بيئة ترتفع فيها درجة عدم اليقين، لأن الخسائر الناتجة عن الاضطرابات قد تفوق أي أرباح متوقعة.

ولذلك فإن الرسالة التي ينبغي أن نستوعبها ليست أن المستثمرين يتوقعون أزمة، وإنما أن الحفاظ على الاستقرار السياسي والاقتصادي أصبح جزءاً من القدرة التنافسية للدول، فكلما ازدادت الثقة، وكلما تدفقت الاستثمارات، وكلما اتسعت دائرة الشوك، ارتفعت تكلفة الاستثمار، حتى وإن بقيت





الخليج بحاجة ماسة لتوافق قاداته أكثر من أي وقت مضى



من جهود الحكماء إلى مؤسسة دائمة

لقد ترك الملك فهد، والملك عبدالله، والشيخ زايد آل نهيان رحمهم الله، أثراً سياسياً ودبلوماسياً كبيراً في راب الصعد العربي والخليجي، وهو إرث يستحق أن يتحول إلى مشروع مؤسسي دائم، يرسخ ثقافة الحوار، ويعزز المصالحة، ويجعل إدارة الخلافات جزءاً أصيلاً من منظومة العمل الخليجي المشترك.

ومن هنا تبرز الحاجة إلى إنشاء المجلس الخليجي للحكماء وتعزيز الاستقرار، أو مركز خليجي للالتذار المبكر وتسوية الخلافات ومنع النزاعات، يعمل تحت مظلة مجلس التعاون، ويضم شخصيات سياسية واقتصادية وقانونية مشهوداً لها بالحكمة والخبرة، تكون مهمته رصد مؤشرات التوتر، وفتح قنوات الحوار، واحتواء الخلافات قبل أن تنتقل من السياسة إلى الاقتصاد، ومن الاقتصاد إلى الأسواق والمجتمعات.

قمة خليجية تعيد بناء الثقة
وفي الوقت نفسه، تبدو الحاجة ملحة إلى عقد قمة خليجية طارئة تستضيفها دولة الكويت أو البحرين، لتجديد روح التضامن الخليجي، وتعزيز الثقة بين الأشقاء، واستعادة النهج الذي عرفت به الكويت لعقود طويلة في تقريب وجهات النظر،

قمة إقليمية
لستقبل الشرق الأوسط لا
تحتل التآجيل
ولعل المرحلة الراهنة تستدعي، دون إبطاء، الدعوة إلى قمة إقليمية كبرى تجمع قادة دول مجلس التعاون الخليجي، إلى جانب اليمن، والعراق،

وفي الخليج، سيبقى اسم أمير الكويت الراحل الشيخ صباح الأحمد الجابر رحمه الله، حاضراً في ذاكرة المنطقة بوصفه أحد أبرز صناع الوفاق، حتى استحق عن جدارة لقب "حكيم الخليج"، فقد كرس سنوات طويلة من العمل الدبلوماسي لتقريب وجهات النظر، وإطفاء بؤر التوتر، والحفاظ على تماسك البيت الخليجي، انطلاقاً من إيمانه بأن ما يجمع شعوب الخليج أكبر من أي خلاف سياسي عابر.

إرث القادة في صناعة

المصالحات
لقد أثبت التاريخ الخليجي أن المصالحات، مهما بلغت حدتها، كانت تجد طريقها إلى الحل عندما يجلس القادة حول طاولة واحدة، فمما عجزت عنه البيئات والتصرحات، نجحت فيه المصالحات، وما عجزت عنه الحسابات السياسية، حققتها الحكمة التي عرفت بها القيادات الخليجية والعربية عبر العهود.

ولذلك لم يكن من قبيل المصادفة أن يترك الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود، رحمه الله، بصمة بارزة في مسيرة المصالحات العربية، حيث آمن بأن استقرار المنطقة لا يتحقق إلا بالحوار، وأن وحدة الصف العربي تمثل ركناً أساسياً في مواجهة التحديات، ثم جاء الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود، رحمه الله، ليواصل هذا النهج، واضعاً المصالحة والتوافق في مقدمة أولويات العمل العربي، ومؤمناً بأن الخلاف مهما طال، فإن نهايته الطبيعية هي الحوار.

وفي الخليج، سيبقى اسم أمير الكويت الراحل الشيخ صباح الأحمد الجابر رحمه الله، حاضراً في ذاكرة المنطقة بوصفه أحد أبرز صناع الوفاق، حتى استحق عن جدارة لقب "حكيم الخليج"، فقد كرس سنوات طويلة من العمل الدبلوماسي لتقريب وجهات النظر، وإطفاء بؤر التوتر، والحفاظ على تماسك البيت الخليجي، انطلاقاً من إيمانه بأن ما يجمع شعوب الخليج أكبر من أي خلاف سياسي عابر.

علاقة، ومن الطبيعي أن تتنافس فيما بينها لتقديم أفضل بيئة للأعمال، وأفضل الفرص الاستثمارية، وهذه المنافسة الإيجابية هي التي ترفع كفاءة الأداء، وتدفع الجميع نحو المزيد من التطوير والإبداع.

لكن المشكلة تبدأ عندما يتجاوز التنافس حدوده الاقتصادية المشروعة، ويتحول إلى استقطاب سياسي أو اقتصادي يعكس على الأسواق، أو يثير قلق المستثمرين، أو يضعف الثقة المتبادلة بين الأشقاء، فالمنافسة ينبغي أن تكون على من يقدم الأفضل للعالم، لا على حساب استقرار المنطقة أو وحدتها.

كلما اتسعت دائرة الشكوك ارتفعت تكلفة الاستثمار، حتى وإن بقيت المؤشرات الاقتصادية قوية
وتحسين الأداء، وما نشهده اليوم من تنافس بين الدول على جذب الاستثمارات، وتطوير البنية التحتية، وتحسين التشريعات، واستقطاب الشركات العالمية، هو أمر طبيعي وصحي، بل إنه يصب في مصلحة المواطن والمستثمر على حد سواء.

فالرياض وأبوظبي، كما بقية العواصم الخليجية، تمتلك رؤى تنموية طموحة ومشروعات اقتصادية

والتنمية أصبحت مشروعاً مشتركاً أكثر من أي وقت مضى، ولهذا فإن المحافظة على استقرار العلاقات الخليجية لسم تعد مجرد خيار سياسي، بل أصبحت ضرورة اقتصادية واستراتيجية تمس مستقبل المنطقة بأكملها.

المنافسة تصنع النجاح، والخلاف يهدر المكاسب
لكن ينبغي أيضاً ألا نخلط بين المنافسة الاقتصادية ليست خطيرة في حد ذاتها، بل هي إحدى أهم وسائل التقسيم والابتكار

رأس المال بطبيعته يبحث عن البيئة الأكثر استقراراً قبل أن يبحث عن البيئة الأعلى ربحاً
سياسي، بل أصبحت ضرورة اقتصادية واستراتيجية تمس مستقبل المنطقة بأكملها.

لكن ينبغي أيضاً ألا نخلط بين المنافسة الاقتصادية ليست خطيرة في حد ذاتها، بل هي إحدى أهم وسائل التقسيم والابتكار

الطرق البرية التي تربط دول الخليج ببعضها، وأصبحت حركة الشاحنات والسلع والغذاء والسواء تعتمد بصورة أكبر على هذا الترابط، وهذا يعني أن أي تعقيد في حركة النقل أو التجارة، مهما كان محدوداً، ستكون له انعكاسات اقتصادية تتجاوز حدود دولة واحدة.

ولا يقتصر الأمر على التجارة فقط، بل يمتد إلى قطاع الطاقة أيضاً، فالخليج ما زال يمثل القلب النابض لأسواق النفط والغاز العالمية، وأي تغير في مستوى التنسيق بين كبار المنتجين ينعكس على الأسواق الدولية، وعلى أسعار الطاقة، وعلى قرارات المستثمرين، بل وحتى على معدلات التضخم والنمو في كثير من دول العالم.

أما الاستثمارات الخليجية المشتركة، فقد أصبحت جزءاً أساسياً من الاقتصاد الإقليمي، فالصناديق السيادية، والبنوك، والشركات الكبرى، والمستثمرون من القطاع الخاص، يمتلكون استثمارات متبادلة بمليارات الدولارات، ويشاركون في مشروعات تمتد آثارها إلى قطاعات الصناعة والعمارة والتقنية والسياحة والنقل والخدمات، ولذلك فإن أي تراجع في مستوى الثقة قد يدفع بعض رؤوس الأموال إلى التريث أو إعادة تقييم خططها المستقبلية، وهو ما قد يؤثر فرصاً تنموية يحتاج إليها الجميع.

والحقيقة التي ينبغي ألا تغيب عن أذهاننا هي أن المنافسين الاقتصاديين لدول الخليج لا يقعون داخل المنطقة، بل خارجها، فالعالم يشهد سباقاً محموماً بين المراكز المالية والاقتصادية الكبرى لاستقطاب الاستثمارات الدولية، وأي تراجع في مستوى التكامل الخليجي يمنح تلك المراكز ميزة إضافية كان الخليج في غنى عن تقديمها.

إن كلفة أي اضطراب لن يتحملها طرف واحد، بل ستكون كلفة جماعية، فالانقسامات الخليجية اليوم متشابكة، والمصالح متداخلة،





لابد من قمة تاريخية لرسم مستقبل الخليج والشرق الأوسط

لحفظ أمن المنطقة، وتعزيز استقرارها، وصناعة مستقبل أكثر ازدهاراً لشعوبها

نهيان، والسultan قابوس بن سعيد، والأمير الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني، والأمير الشيخ عيسى بن سلمان آل خليفة، رحمهم الله جميعاً، قد تركوا إرثاً خالداً في جمع الصفوف ورأب الصدع، فإنتا تنطلق اليوم إلى أن يقود حضرة صاحب السمو أمير دولة الكويت الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، وخادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، وجماعة السultan هيثم بن طارق آل سعيد، وجماعة الملك حمد بن عيسى آل خليفة، وصاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، مبادرة جديدة تستلم ذلك الإرث، وتجدد الدور التاريخي لقادة الحوار، في جمع الأشقاء، وتفتح صفحة جديدة غوانها الحوار، والنقطة، والتكامل. ويقيى الأمل أن يكتب جيلنا صفحة جديدة في تاريخ الخليج والشرق الأوسط، وعنوانها أن الحكمة أقوى من الخلاف، وأن الحوار أبهى من الخصومة، وأن وحدة الصف هي الاستثمار الحقيقي الذي سورتشه الأبناء للأبناء، ويصون أمن الأوطان وازدهارها لعقود قادمة.

إن التاريخ لا يخلد من النصر في خلاف عابر، بل يخلد من استطاع أن يجمع الكلمة، ويطفى نار الفتنة، ويحفظ الأوطان، ويصنع المستقبل، وربما تكون أعظم هدية يمكن أن تقدمها لأجيالنا القادمة ليست حقول النفط، ولا الأبراج الشاهقة، ولا أكثر وحدة، وشرقاً أوسط أكثر أمناً واستقراراً، وعالمأ عربياً أكثر قدرة على صناعة مستقبله بيده.

فالخلافات يكتبها التاريخ، أما المصالحات فيصنع بها التاريخ.

الوجستية والمالية، وأن تكسب ثقة الأسواق الدولية بفضل الاستقرار السياسي والروية الاقتصادية الطموحة، وهذه المكتسبات لم تأت بسهولة، بل كانت ثمرة عمل طويل، وتعاون وثيق، وإدراك عميق، بأن قوة كل دولة خليجية تمثل إضافة لقوة شقيقاتها، وليست خصماً منها.

واليوم، وبينما يشهد العالم تحولات متسارعة، وتشتد المنافسة بين القوى الاقتصادية والسياسية الكبرى، يصبح الحفاظ على وحدة الصف الخليجي، وتعزيز المصل العربي المشترك، وبناء شراكات إقليمية قائمة على الحوار والاحترام المتبادل، مسؤولية تاريخية لا تحتمل التأجيل، فالتحديات التي تواجه منطقتنا أكبر من أن نستطيع أي دولة التعامل معها منفردة، كما أن الفرص المتاحة أمامها أكبر من أن تضيق بسبب خلافات يمكن تجاوزها بالحكمة والإرادة الصادقة.

إن الدعوة إلى مصالحة خليجية، وقمة إقليمية، وإعادة تنظيم جامعة الدول العربية، ليست شعارات طموحة، بل رؤية استراتيجية تقرضها طبيعة المرحلة، لأن الأمن أصبح مشتركاً، والاقتصاد أصبح مترابطاً، والاستقرار لم يعد شأناً محلياً، بل مسؤولية جماعية.

لقد استطاعت دول الخليج، خلال العقود الماضية، أن تبني واحدة من أكثر التجارب التنموية نجاحاً في العالم، وأن تتحول إلى مركز عالمي للطاقة والاستثمار والخدمات

الغذائي والدوائي، وآلية للتعاون فسي الصناعة والتقنية والطاقة والنقل البحري والبحري، بحيث تتحول العلاقات بين هذه الدول من روابط تاريخية وعاطفية إلى مصالح عملية متبادلة تعود بالنفع على شعوبها.

فمن غير المقبول أن تمتلك الدول العربية والإسلامية هذا الامتداد الجغرافي، وهذه الموارد الهائلة، والأسواق التي تضم مئات الملايين من البشر، ثم تبقى قدراتها متفرقة، وقراراتها محدودة، والتأثيرات الضعيفة.

إن المطلوب ليس بناء محور في مواجهة أحد، بل إنشاء فضاء للتعاون والسلام والتنمية، يحفظ استقلال دوله، ويدافع عن مصالحها، ويمنحها وزناً يوازي إمكاناتها الحقيقية في النظام العالمي.

إن الخلافات بين الدول أمر طبيعي، لكن الخطر يبدأ عندما تغيب الآليات الفادرة على احتوائها، وتترك آثارها تنتقل من السياسة إلى الاقتصاد والأمن والاستقرار، فالاختلاف بين الدول أمر طبيعي، لكن نجاح الدول يقاس بقدرتها على إدارة اختلافاتها بالحكمة والحوار والمؤسسات، لا بتركةا تنمى حتى تتحول إلى أزمات تؤثر في الاقتصاد والأمن والاستقرار.

لقد استطاعت دول الخليج، خلال العقود الماضية، أن تبني واحدة من أكثر التجارب التنموية نجاحاً في العالم، وأن تتحول إلى مركز عالمي للطاقة والاستثمار والخدمات

عربية قوية ومجددة هي التي تستطيع منع الأزمات المعقدة قبل أن تبسدا.

إن العالم العربي إلى القضاء إشراكاً للمستقبل ولا يكتمل إصلاح العمل العربي المشترك من دون إعادة النظر كذلك في دور منظمة التعاون الإسلامي، التي تمثل فضاء أوسع يمتد من ماليزيا وإندونيسيا وباكستان شرقاً، إلى المغرب وموريتانيا والسنغال غرباً، ويضم دولاً تمتلك ثقلًا سكانيًا واقتصاديًا وسياسيًا وعسكريًا هائلاً، لكنها لم تتجس حتى اليوم في تحويل هذا الحجم الكبير إلى قوة جماعية مؤثرة في القرارات الدولية.

إن العالمين العربي والإسلامي لا يحتاجان إلى مزيد من الاجتماعات والبيانات بل إلى منظومة تعاون حقيقية تربط بين الأمن والاقتصاد والطاقة والمصداق

والنقطة والتعليم والاستثمار والدفاع عن القضايا المشتركة، ومن هنا تبرز الحاجة إلى إعادة تنظيم منظمة التعاون الإسلامي وتطوير آلياتها، وإنشاء مجلس تنفيذي عربي إسلامي دائم داخلها، يضم الدول الأكثر قدرة وتأثيراً، ويتولى إعداد المبادرات، والوساطة في النزاعات، والاستجابة للأزمات، ومتابعة تنفيذ القرارات ضمن جداول زمنية واضحة.

كما يمكن إطلاق سوق اقتصادية عربية إسلامية تدريجية، وصندوق مشترك للاستثمار والتنمية وإعادة الإعمار، ومجلس للأمن

أكثر من كونها مؤسسة قادرة على منع الأزمات، أو إدارة الخلافات، أو حماية المصالحات، أو حماية المصلح العربية المشتركة.

ولهذا فإن المرحلة الراهنة تستدعي إعادة تنظيم جامعة الدول العربية على أسس جديدة، تمنحها أدوات حقيقية للعمل، وتعيد تعريف دورها بما يواكب التحولات السياسية والاقتصادية والأمنية في المنطقة، وينبغي أن يشمل هذا الإصلاح تطوير آليات اتخاذ القرار، وإنشاء مجلس دائم للوساطة وتسوية النزاعات، ومركز عربي للإدارة المبكر، وأجهزة متخصصة في الأمن الغذائي والطاقة وسلاسل الإمداد والاستثمار وإعادة الإعمار، مع وضع جداول زمنية واضحة لتنفيذ القرارات ومتابعتها.

كما ينبغي أن تنتقل الجامعة من رد الفعل إلى الفعل، ومن انتظار اندلاع الأزمات إلى التحرك قبل تفاقمها، وأن تصبح منصة حقيقية للمصاحرة، والتنسيق بين الدول العربية، لا مجرد مكان لاجتماعات موسمية وبيانات ختامية. فالعالم العربي لا يفكر إلى الإمكانات، لكنه يفكر إلى مؤسسة جماعية فعالة تجمع إرادته، وتحول قدراته المتفرقة إلى قوة سياسية واقتصادية مؤثرة.

إن إصلاح جامعة الدول العربية ضرورة لابد منها لحماية الأمن العربي، واستعادة الحد الأدنى من العمل المشترك، ومنع القوى الخارجية من ملء الفراغ الذي تركه ضعف التنسيق العربي، وإذا كانت القسم الطارئة قادرة على إطفاء أزمة، فإن جامعة

الجامعة العربية: إصلاح لا يمتثل التأجيل

ولبنان، ومستقبل سوريا وإعادة إعمارها، وإنهاء الصراع في السودان، والعلاقة مع إيران، وما تفرضه هذه الملفات جميعاً من ضرورة إعادة بناء الثقة الإقليمية على أسس الحوار، واحترام سيادة الدول، وعدم التدخل في شؤونها الداخلية، وتعزيز المصلح المشتركة.

ولم يعد ممكناً التعامل مع هذه القضايا بصورة منفردة في دولة واحدة قد يمتد أثره سريعاً إلى بقية دول المنطقة، سواء عبر الأمن، أو الاقتصاد، أو الطاقة، أو التجارة، أو الهجرة، أو حركة الملاحة، ومن هنا فإن هذه القوة ينبغي ألا تكون مناسبة بروتوكولية تنتهي ببيان عام، بل بداية لمسار سياسي واقتصادي وأمني دائم، يضع آليات عملية لحصل الخلافات، ويؤسس لتعاون إقليمي جديد يعيد الاستقرار إلى الخليج والشرق الأوسط.

إن المنطقة لا ينفصها المال، ولا الموارد، ولا الموقع الجغرافي، ولا الإمكانات البشرية، لكنها تحتاج قبل كل شيء إلى بيئة مستقرة، وروية وإرادة سياسية تجعل الحوار دائماً يسبق الخلاف، والمصلحة المشتركة تغلب على أي حسابات أخرى.

جامعة الدول العربية: إصلاح لا يمتثل التأجيل

ولا يمكن الحديث عن إعادة الاستقرار إلى المنطقة من دون التوقف عند واقع جامعة الدول العربية، التي تراجع دورها كثيراً، وأصبحت في أحيان عديدة بعيدة عن مستوى التحديات التي تواجه العالم العربي، فقد تحولت في نظر كثيرين إلى إطار بروتوكولي يصدر البيانات،

الجامعة العربية

الحاجة ملحة إلى عقد قمة خليجية طارئة تستضيفها دولة الكويت أو البحرين، لتجديد روح التضامن الخليجي، وتعزيز الثقة بين الأشقاء، واستعادة النهج الذي عرفت به الكويت لعقود طويلة في تقريب وجهات النظر

المنظمة الإسلامية للتعاون

جوزيف عون
رئيس الجمهورية اللبنانية

أحمد الشرع
رئيس الجمهورية السورية

عبدالله الثاني
ملك المملكة الأردنية الهاشمية

عبد الفتاح السيسي
رئيس جمهورية مصر العربية

رجب طيب أردوغان
رئيس الجمهورية التركية

شهباز شريف
رئيس الوزراء الباكستاني

رشاد العليمي
رئيس مجلس القيادة الرئاسي اليمني

نزار أميري
رئيس جمهورية العراق